

CHESF

Relatório Anual 2020

RESUMO EXECUTIVO



Eletrobras

Introdução

Este Relatório Anual 2020 tem como objetivo apresentar aos *stakeholders* da Chesf informações sobre a nossa atuação, nossos resultados, nossas realizações e nossas metas. O conteúdo foi coletado e organizado com base nas melhores práticas globais de gestão e de relato da sustentabilidade corporativa, e de forma alinhada à *holding* Eletrobras e às demais empresas do grupo. Buscamos neste ano dar ainda mais transparência ao nosso relato, com destaque para os chamados fatores EESG (*economic, environment, social and corporate governance*; ou econômico, meio ambiente, social e governança corporativa).

Não deixamos de fornecer energia elétrica a nenhuma localidade durante a pandemia

DESTAQUES



Aumento de
R\$ 463 milhões
nas receitas com geração



Aumento de
R\$ 1,529 bilhão
nas receitas com transmissão



Melhor Parcela Variável (PV)
– percentual de desconto sobre a Receita Anual Permitida (RAP) estabelecido em função da indisponibilidade dos equipamentos da rede básica – da história da Chesf: 1,14% da receita



Conclusão da construção da linha de transmissão de 112 km de extensão de 230 kV entre as subestações Russas II e Banabuiú (CE)



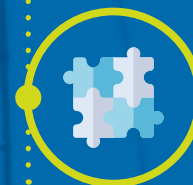
Conclusão da colocação em operação comercial do complexo eólico Pindaí, formado pelas usinas eólicas Pindaí I, II e III – com 110 MW de capacidade de geração



Vitória definitiva no processo pleiteado pela empreiteira Mendes Júnior



Melhora expressiva na pontuação no Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3) – de 65 para 74,7



Transferência integral para o poder público da administração do Hospital Nair Alves de Souza (HNAS), localizado no município de Paulo Afonso (BA)

Sobre o relatório

Materialidade: 17 temas materiais selecionados**

- | | |
|--|--|
| 1. Pesquisa e desenvolvimento + Inovação | 9. Mudanças climáticas |
| 2. Relacionamento com Fornecedores* | 10. Transição energética |
| 3. Água | 11. Corrupção e gestão ética |
| 4. Aspectos socioambientais na tomada de decisão | 12. Governança corporativa |
| 5. Cibersegurança e transformação digital | 13. Relacionamento com as comunidades* |
| 6. Direitos humanos | 14. Fornecimento de energia |
| 7. Gestão de riscos e crises | 15. Resultado financeiro |
| 8. Gestão e desenvolvimento de pessoas | 16. Saúde e segurança e bem-estar* |

* temas incluídos em 2020

** o último tema, Conformidade legal e regulatória, é um tema exclusivo da Chesf

Jornada EESG

- Estrutura para o reporte de informações relativas à sustentabilidade empresarial e que reflete a inter-relação dos fatores EESG
- Relato organizado em quatro pilares integrados: Princípios de Governança, Prosperidade, Pessoas e Planeta; com cada um desses eixos abrangendo realizações, resultados, diretrizes, indicadores, metas e ações da companhia

Sistema de Gestão da Sustentabilidade

- Política de Sustentabilidade das Empresas Eletrobras
- Comissão Executiva de Gestão da Sustentabilidade
- Sistema de Indicadores de Gestão da Sustentabilidade Empresarial (Sistema IGS)
- Modelo de Criação de Valor
- Relato Integrado
- Comitê de Sustentabilidade Empresarial da Chesf



FRAMEWORK DA SUSTENTABILIDADE DAS EMPRESAS ELETROBRAS



A Chesf é responsável
por cerca de **27%**
da capacidade instalada
de geração das
empresas Eletrobras

10.347,43 MW¹

CAPACIDADE
INSTALADA



100%

da capacidade de
geração da Chesf é
obtida por meio de
fontes de energia limpa²



**E COMO TODA ESSA
ENERGIA É TRANSMITIDA?**

99%

referente a fonte hídrica

3 usinas eólicas

Projetos de P&D
para geração por fonte
solar



+ de 23 mil km

de linhas de transmissão³



ENERGIA EÓLICA

UEE – Casa Nova II, III e A (BA)



ENERGIA HIDRELÉTRICA

UQS – Paulo Afonso IV (BA)

PAF – Complexo Paulo Afonso
I, II e III (BA)

ULG – Luiz Gonzaga (PE)

USB – Sobradinho (BA)

UBE – Boa Esperança (PI)

UXG – Xingó (AL e SE)

UAS – Apolônio Sales (AL)

UCR – Usina Curemas (PB)

UFL – Usina Funil (BA)

UPE – Usina Pedra (BA)



129 subestações
de potência⁴

12 subestações
elevadoras de usinas

¹ Referente às usinas corporativas

² Considera as fontes hídrica e eólica

³ Considera linhas corporativas e SPEs, de todos os níveis de tensão

⁴ Incluindo subestações de outras transmissoras em que a Chesf possui ativos

Governança

“Devemos destacar o salto em governança que a Chesf e as outras empresas Eletrobras, de forma integrada, deram em 2020. Criamos ou revisamos uma série de políticas referentes a questões que vão desde acordos judiciais e indicações para cargos de gestão até patrocínios, segurança de barragens, comunicação e engajamento com nossos públicos de relacionamento.”

(Fabio Lopes Alves, Presidente da Chesf; e Elvira Baracuh Cavalcanti Presta, Presidente do Conselho de Administração)

Todas as empresas da holding seguem o Programa Eletrobras 5 Dimensões, que descreve o fluxo de ações constantes necessário para o cumprimento das leis e dos regulamentos.



Riscos priorizados

X	RISCOS PRIORIZADOS	PRIORIZAÇÃO
1	Comercialização de energia	Empresarial
2	Demonstrações contábeis e financeiras	Empresarial
3	Direitos Humanos	Empresarial
4	Formação e gestão do contencioso	Empresarial
5	Fraude e corrupção	Empresarial
6	Gestão do negócio de SPEs	Empresarial
7	Gestão socioambiental dos empreendimentos	Empresarial
8	Operação e Manutenção (O&M) na Geração	Empresarial
9	Operação e Manutenção (O&M) na Transmissão	Empresarial
10	Obras em ativos de Geração	Empresarial
11	Obras em ativos de Transmissão	Chesf
12	Precificação regulatória de ativos	Chesf
13	Regulação setorial na Geração	Empresarial
14	Regulação setorial na Transmissão	Empresarial
15	Segurança da Informação	Empresarial
16	Gestão de Pessoas	Chesf

Compromissos voluntários

- Pacto Global (ONU)
- Princípios Orientadores sobre Empresas e Direitos Humanos da ONU
- Princípios de Empoderamento das Mulheres (ONU Mulheres)
- Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça
- Rede de Enfrentamento à Violência Sexual contra Crianças e Adolescentes em Pernambuco
- Programa Na Mão Certa (Childhood Brasil)
- Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)
- Declaração de Compromisso da Eletrobras sobre Mudanças Climáticas
- Carta Aberta do setor privado em apoio à precificação de carbono no Brasil, da Iniciativa Empresarial em Clima (IEC)
- Compromisso Empresarial Brasileiro para a Biodiversidade

ODS prioritários



ODS acrescentados para priorização em 2020:



Desempenho econômico

- Lucro de **R\$ 2,109 bilhões**, o segundo maior da história da Chesf (e 25,6% menor do que os R\$ 2,833 bilhões registrados em 2019)
- Receita operacional bruta de **R\$ 7,928 bilhões**, 33,6% maior do que os R\$ 5,936 bilhões de 2019
- Dívida Líquida/EBITDA Ajustado: meta de 0,15; **resultado de -0,21**

Valor econômico gerado:
R\$ 4.933,2 milhões, contra
R\$ 3.400,7 milhões em 2019

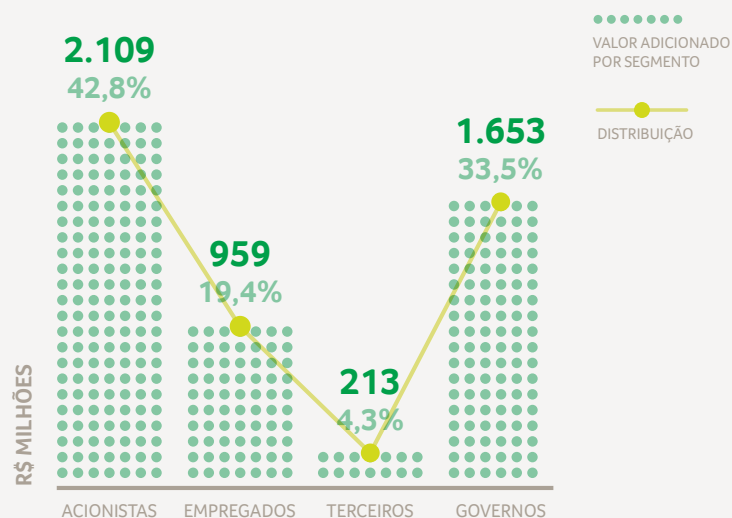


Desempenho operacional

As metas operacionais foram superadas mesmo com as restrições impostas pela pandemia:

- **Robustez do Sistema: 94,84%**, segundo melhor resultado dos últimos 5 anos
- **Disponibilidade Operacional de Geração: 1,12**
- **Disponibilidade Operacional de Linhas de Transmissão: 99,96%**, segundo melhor resultado histórico
- **Disponibilidade Operacional de Transformadores: 99,9%** (acima da meta)

DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO



Em 2020 a Chesf ficou entre as seis primeiras empresas no ranking das maiores companhias de transmissão do Sistema Interligado Nacional (SIN) – alcançando também a segunda posição dentro do Grupo Eletrobras

P&D + I

PRINCIPAIS FRENTES DE PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO:

- Fontes Alternativas de Geração de Energia Elétrica (FA)
- Gestão da Inovação (GI)
- Subestações 4.0
- Hidrogênio Verde
- Plantas híbridas que combinam geração eólica e solar e também armazenamento de energia

GESTÃO DE FORNECEDORES

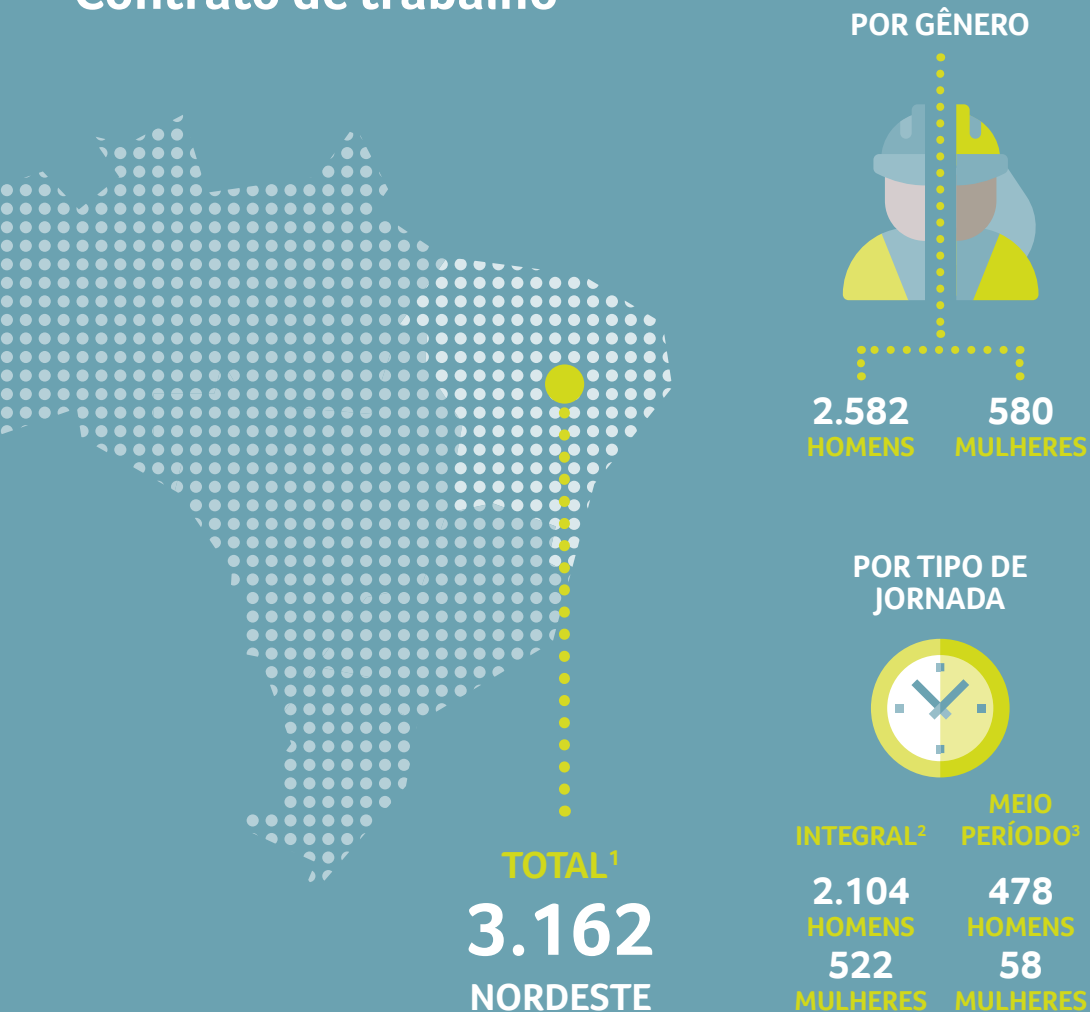
- Implantação do Programa Atraso Zero, tornando a área de Suprimentos mais estratégica e mais ativa na geração de valor
- Lançamento do Portal de Fornecedores Chesf, onde é possível gerenciar informações, enviar documentos e acompanhar o status de cadastros
- As compras de fornecedores locais por parte da Chesf representaram 38,86% do total, gerando uma contribuição de mais de R\$ 593 milhões para a economia do Nordeste



Registro de patente

Em 2020 a Chesf depositou na Suíça a patente EP 2985920 - Smart Alarm. Publicada como PI 1106471-4, ela trata do método de regulação de tensão e paralelismo entre diferentes modelos de fontes de tensão e/ou vãos energizados de alta tensão.

Contrato de trabalho



¹ Considerando os seguintes tipos de vínculo: empregados próprios, requisitados, anistiados reintegrados na companhia e cargos comissionados. Não inclui os empregados cedidos, empregados em licença sem vencimentos e anistiados/reintegrados cedidos para órgãos

governamentais. Todos os empregados da Chesf possuem contrato por prazo indeterminado, ou seja, sem prazo definido para a finalização.

² Com carga horária de 7h30 ou 8h diárias, conforme horário da Chesf.

³ Com carga horária de 4h a 6h.

Saúde e segurança

- Uso de ferramentas de análise como Matrizes de Perigos e Riscos, Análise Preliminar de Perigo (APP) e Análise Preliminar de Riscos (APR)
- Sistema de Controle de Incidentes e Não Conformidades (CIN)
- Inspeções e auditorias de segurança periódicas em prestadores de serviço
- Planos de Ação Emergencial (PAE), existentes em cada barragem da Chesf para proteger a vida, o meio ambiente e as propriedades situadas à jusante dos empreendimentos
- Simulações de abandono de área em todas as usinas ao longo de 2020
- Seminário de Segurança de Barragens

Os protocolos da Chesf e o comprometimento dos chesfianos em segui-los fizeram com que os índices de contaminação pelo coronavírus entre os colaboradores que precisavam seguir atuando de forma presencial fossem menores do que aqueles verificados entre os funcionários que ficaram em trabalho remoto

ATUAÇÃO DA CHESF NA PANDEMIA

A pandemia causada pelo novo coronavírus foi incontornável durante todo o ano de 2020 e gerou uma porção de impactos – positivos e negativos – em todos os negócios, processos e operações das empresas Eletrobras.



RESILIÊNCIA E SUPERAÇÃO



Continuidade

Empresa seguiu operando e fornecendo energia



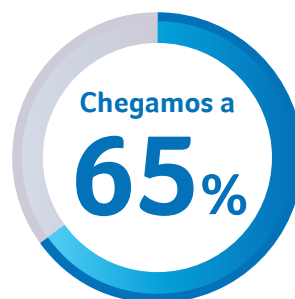
Ficamos mais fortes

Tecnologia aplicada e governança ajustada



Aumento da produtividade

Líderes unidos & colaboradores e familiares seguros



dos funcionários
em teletrabalho



Mais da metade

das nossas
subestações encerrou
o ano sendo operada
de forma remota



APOIO
PSICOSSOCIAL



ATIVIDADE
FÍSICA ONLINE



TREINAMENTOS
ONLINE



PRESERVAÇÃO
DE EMPREGOS

DOAÇÕES



Mais de R\$ 3 milhões

TOTAL EM DOAÇÕES

Além destes recursos destinados a campanhas de combate à Covid-19, a Chesf arrecadou R\$ 20 mil em cestas básicas doadas voluntariamente por funcionários

Outras ações



Criação de um comitê de crise e participação nos diversos comitês de crise da holding



Agilização de processos de integração



Desenvolvimento de protocolos de operação para proteger a saúde dos nossos funcionários, especialmente aqueles que atuam exclusivamente em campo

Clientes

Com foco nos negócios de Geração e Transmissão, a pesquisa de satisfação feita em 2020 mostrou um índice geral acima da meta de 87,98%

CLIENTE / NEGÓCIO	SATISFAÇÃO
Comercializadores/Geração	95%
Consumidores livres/Geração	84%
Distribuidores/Geração	95,4%
Conectados/Transmissão	88%
Avaliação geral	90,6%



Índice de satisfação
dos clientes
90,6%

Comunidades

- Campanhas sobre segurança de barragens, contra queimadas e sobre o perigo representado por pipas
- Serviço de SMS para manter a região do Rio São Francisco informada sobre a sua vazão
- Projeto Recompondo as Árvores Nativas
- Projetos Quintais Produtos
- Continuidade ao Plano de Ação Socioambiental (PAS) nas UHEs Paulo Afonso I, II, III, IV e Apolônio Sales e na UHE Xingó; integrando as vertentes de comunicação, educação e saúde da gestão ambiental
- Projeto Lago de Sobradinho
- Projeto Lagos do São Francisco



Impactos

Durante o ano de 2020 obtivemos mais de 20 autorizações e licenças que garantiram não só a regularidade ambiental dos novos empreendimentos como também de projetos de reforço e melhoria.

Mudanças Climáticas

- Desenvolvimento de projetos de geração eólica e solar fotovoltaica
- Programa Conta Zero, que irá compensar o consumo de energia por parte dos concessionários de distribuição por meio de sete projetos de micro e minigeração fotovoltaica em subestações e instalações
- Centro de Referência em Energia Solar de Petrolina, a usina flutuante de Sobradinho. Maior projeto do tipo no Brasil e tema de teses de doutorado na Universidade Federal de Pernambuco (UFPE)

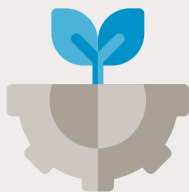
- Inspeções periódicas das condições hidrológicas das bacias hidrográficas através de **medições em postos hidrométricos** nas bacias dos rios São Francisco, Parnaíba e Contas
- Volume total de água turbinada: **306.875,52 megalitros**
- Consumo total: **103,37 milhares de m³**

Emissões

Registramos reduções significativas na comparação entre 2020 e 2019

EMISSIONES ANUAIS	2019	2020	REDUÇÃO
Escopo 1 (tCO ₂ e)	20.645	12.360	40,08%
Escopo 2 (tCO ₂ e)	140.447	101.412	27,80%
Escopo 3 (tCO ₂ e)	1.268	240	81%
Total (tCO₂e)	162.360	114.012	22,77%





Biodiversidade

- Monitoramento, controle, verificação e mitigação de impactos na biodiversidade durante as fases de planejamento, implantação e operação de empreendimentos e instalações
- Produção de 75.276 mudas de árvores de espécies nativas da caatinga no Viveiro Florestal de Xingó
- 5 mil unidades da planta coroa-de-frade na fase final de cultivo em um projeto de pesquisa voltado à reprodução em larga escala

Adesão ao Compromisso Empresarial Brasileiro para a Biodiversidade, liderado pelo Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento

Efluentes e Resíduos

TIPO DE DESTINAÇÃO	2020		
	GERAÇÃO HIDRELÉTRICA	ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS	TRANSMISSÃO
Disposição de resíduos não perigosos (t)	12,30	6,70	6,46
Disposição de resíduos perigosos (t)	166,73	12,13	208,98

A Chesf trabalha para realizar corretamente a separação, o armazenamento, o transporte, o aproveitamento, a valorização e a disposição final de resíduos

Créditos

Coordenação geral

Departamento de Gestão de Sustentabilidade
Empresarial, Superintendência de Estratégia
Empresarial e Gestão de Participações

Redação e Edição

Grupo Report - rpt.sustentabilidade
(Ana Luiza Daltro e Tita Berton)
(Beatriz Miranda, gestão)

Projeto gráfico

Grupo Report - rpt.sustentabilidade

Fale Conosco nos nossos canais:

Website: chesf.gov.br



facebook.com/ChesfOficial



youtube.com/user/tvchesf



[@ChesfOficial](https://instagram.com/ChesfOficial)



[@chesfoficial](https://twitter.com/chesfoficial)



[LinkedIn: br.linkedin.com/company/chesf](https://br.linkedin.com/company/chesf)

Canal para comunicação sobre esta
publicação, Sustentabilidade e ESG:
sustentabilidade@chesf.com.br



MINISTÉRIO DE
MINAS E ENERGIA



*As informações do Resumo Executivo estão apresentadas de maneira integral no Relatório Anual 2020 – incluindo notas de rodapé e complementações, quando necessário.